

ส่วนที่ 6

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติและการติดตาม ประเมินผล

แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครสามปี (พ.ศ.2552 – พ.ศ.2554) เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่แสดงถึงรายละเอียดของแผนงาน โครงการ และกิจกรรมพัฒนาที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลส่วนจังหวัดสมุทรสาคร (พ.ศ.2551 – พ.ศ.2555) และกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งในการนำแผนไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายอย่างแท้จริงนั้น องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. การวางแผนและการจัดทำงบประมาณ

1.1 ส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครทุกส่วน นำแผนพัฒนาสามปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และวางแผนทาง วิธีการในการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ

1.2 กำหนดงบประมาณประจำปี เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานแผนงาน โครงการ กิจกรรมพัฒนาตามแผนพัฒนาสามปี

1.3 ดำเนินการทบทวน ปรับปรุง แผนพัฒนาสามปีเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสภาพการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน ตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

2. ระบบการติดตามและประเมินผล

2.1 การติดตามผล เป็นกระบวนการและวิธีการที่ใช้ในการติดตามผลระหว่างการปฏิบัติงาน ว่าการดำเนินงานมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ทั้งในเชิงปริมาณ คุณภาพ เวลา และต้นทุนอื่น ๆ การติดตามผลการปฏิบัติงานนอกจากจะทำให้ทราบถึงความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานแล้ว ยังทำให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงาน ซึ่งข้อมูลที่ได้รับจะเป็นประโยชน์ในการพิจารณาปรับปรุงกระบวนการทำงานในอนาคต รวมถึงการปรับปรุงแผนพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากขึ้น

2.2 การประเมินผล จะดำเนินการหลังจากปฏิบัติงานเสร็จสิ้นแล้ว เป็นการเปรียบเทียบผลของการปฏิบัติงานกับผลลัพธ์ที่ได้กำหนดไว้ โดยจะนำข้อมูลจากการติดตามผลเข้ามาร่วมพิจารณาด้วย เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในตัดสินใจปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่การยุติดำเนินงานของแผนงาน โครงการพัฒนาที่มีลักษณะเดียวกันที่จะดำเนินการในอนาคต

3. องค์การที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 ข้อ 28 ได้กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน
- ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ

ผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

4. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครได้มีคำสั่งที่ 347/2551 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2551 แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาคร ประกอบด้วย

1. ด.ต.สุชาติ กลิ่นจันทร์ สมาชิกสภา
2. ด.ต.พงษ์ศักดิ์ เต็มสายทอง สมาชิกสภา
3. นายจิตติพงษ์ เตละวานิชย์ สมาชิกสภา
4. นายพิษณุ สำรวยรีน ผู้แทนประชาคม
5. นายวิมล บุญนาค ผู้แทนประชาคม
6. โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดสมุทรสาคร
7. พัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดสมุทรสาคร
8. นายประถม เตียวนิชย์ ผู้ทรงคุณวุฒิ
9. นายรณเดช พิสุทธิศิริกุล ผู้ทรงคุณวุฒิ
10. ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาคร
11. ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ

4. ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครจะแบ่งออกเป็น 2 ระยะ คือ

4.1 การติดตามผล จะดำเนินการหลังจากที่ได้เริ่มปฏิบัติงานตามแผนงาน โครงการพัฒนา เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานว่าได้ดำเนินการไปแล้วมากน้อยเพียงใด โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงาน

4.2 การประเมินผล จะดำเนินการภายหลังสิ้นปีงบประมาณตั้งแต่เดือนตุลาคม – เดือนธันวาคม เพื่อให้ทราบถึงผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงานตามแผนพัฒนา รวมถึงความพึงพอใจของประชาชนที่ได้รับผลจากการดำเนินงาน ทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน นำผลที่ได้นำมาปรับแผนพัฒนาให้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง

5. การรายงานผล

เมื่อจัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาแล้วเสร็จ ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครจะนำเสนอให้สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาคร คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครทราบ และกำหนดให้มีการประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่าง ๆ เช่น หนังสือพิมพ์ วารสาร อินเทอร์เน็ต ฯลฯ ให้ประชาชนได้รับทราบอย่างทั่วถึง สามารถเข้าถึงข้อมูลและนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวาง

ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

